

# 南益

# 三 所见所闻

吴华

新马华族会馆史料研究者

2007年11月9日，我带领新加坡国家图书馆三位职员：林源福（研究员）、王连美、黄美萍参观国光一校、国光二校、明德学校、宽柔中学，写了《拿督李光前捐献新山华教》一文刊登于11月18日的《星洲日报》大柔佛版的“大家谈”。今次，该馆三位职员为了进一步了解拿督李光前在柔佛州所创立的企业，又于11月20日及28日再次前来参观士姑来南益黄梨厂，笨珍南益饼干厂，新邦令金陆洲种植公司的黄梨园和株巴辖炎洲树胶厂（陆洲及炎洲都是南益集团的公司）。

拿督李光前在柔佛州创业，最早在1927年。当年，他与一友人在麻坡合伙经营树胶烟房。这时期，他似乎还未启用“南益”作为商号，稍后才成立“南益树胶公司”，更于1931年12月9日改组成为“南益树胶有限公司”。在1941年第二次世界大战前，它在马来半岛各地大商埠，如麻坡、槟城、芙蓉、

巴生、吉隆坡、安顺、马六甲及新山等都设分行。第二次大战后，更在笨珍、居銮、新山等地创立树胶厂、火锯场、饼干厂。又在新邦令金、巴力西贡、北干那那广置树胶园址及开辟黄梨园。

目前在柔佛州内南益集团尚存有三间树胶厂，分别设立在峇株、麻坡和拉美士，一间黄梨厂（设在士姑来），及一间饼干厂（设在笨珍）。

我们一行人到上述工厂参观，作实地考察。承蒙南益黄梨厂经理李先生，财政傅文良先生，南益饼干厂经理吴松竹先生，炎洲树胶厂经理叶康盛先生以及陆洲种植有限公司经理李成锦的亲自接待，引导参观，增加见闻，获益不少。

现将所见所闻简述如下：

士姑来南益黄梨厂  
李光前于战前已投资于黄梨业。南益黄梨有限公司创立于1931年12月

9日，收购南益黄梨公司的业务及资产。南益黄梨厂原本有三处，现存的只有坐落在新山士姑来八哩半的南益黄梨厂一家。该厂有悠久的历史。11月20日上午10时半，我连同新加坡国家图书馆两位馆员林源福、黄美萍及响导张明运抵达该厂。由于事先已以电话安排时间，所以该厂财政傅先生早就在接应室迎接我们。傅先生带领一行人参观生产部门，并详细地解释生产过程。

傅先生说：由于目前黄梨的生产量不多，每天只有20多辆罗厘车的黄梨运来，工厂只工作5天，产品供不应求，产品多数外销到欧美及日本各国。

他还说：黄梨运到工厂后马上送到生产部门加工生产，以保持产品的新鲜。生产过程都是使用机器，由削皮，切片，装罐，加温，冷却到包装的过程约须三、四个小时。

目前，该厂的员工有300多名。



位于士古来8哩半的南益黄梨厂。满载着黄梨的大卡车正排队进入厂房。



位于笨珍的南益饼干厂





黄梨厂内的自动化黄梨输送系统。



员工熟练地将黄梨削皮和切成方块



金黄色果肉的黄梨，不但香甜可口，而且适合制成罐头黄梨。黄梨罐头业起源于新加坡，至今已经有一百多年的历史了

据史料显示：黄梨企业初期以新加坡为最早，后以柔佛州为最广。1894年，陈杞柏在柔佛州大规模种植黄梨，为他所开设的日新黄梨厂原料的自给自足。1905年，陈嘉庚在新加坡淡水港创立新利川黄梨厂。当时，新加坡和柔佛州共有20多家黄梨厂，其中较著名的计有：日春厂（刘登鼎）、崇兴厂（张永福）、合德春厂（陈泰）、连春厂、兴春厂、大通厂（林义顺）、大新厂、大成厂、大利厂（后改名和泰厂）。在第二次大战前，新加坡的黄梨厂计有：发兴、泉成、南发、新兴四家。在柔佛州有：和泰（刘登鼎后人所办），谦兴，新德美，万利盈，裕丰，林德根创始的马来亚黄梨联合有限公司及李光前的南益。独立后，在北干那那又创立国家黄梨厂，但目前经已停止生产。士古来的南益黄梨厂是现存唯一的黄梨厂。黄梨业似乎是夕阳农业了。

#### 笨珍南益饼干厂

11月20日下午参观笨珍饼干厂。

南益饼干厂坐落在笨珍崩山路。该新厂址于2005年开始生产。早在1934年，南益饼干厂就在新加坡创立。1955年又在新山淡杯创立新厂，直到2005年才将工厂迁至笨珍。设立在笨珍的新厂址广阔，外观堂皇，是向南益公司每月以2万令吉租债的，场内设备完善，以电脑控制操作，花耗3千万令吉装配设备。据该厂经理吴松竹揭示：该厂现有员工180多名，每星期工作6天，每天16小时，两条生产线在操作，每一小时可生产1.2吨的产品。该公司的产品优良，产品多达四、五十种，远销外国及在本地销售，供不应求。

#### 陆洲种植有限公司

11月28日上午11时，我们抵达新邦令金陆洲种植有限公司的黄梨园参观，由该公司经理李成锦先生

接待。据李先生说：陆洲种植有限公司的黄梨园有两处，一处在新邦令金，另一处在 Parit Sikom（前泉成园）。前者面积有7000依吉（另2000依吉种植油棕）；后者有1631依吉。两处园地都属陆洲种植有限公司。该公司在1971年成立。在此之前，为南马种植有限公司的产业。南马种植有限公司是由南益及马来亚联合种植公司共同组成，在第二次大战后成立。

目前，新邦令金的园地，每天生产200-250吨，该园地栽种的黄梨为土种的36号及19号两种。这两种黄梨的品质适合制成罐头黄梨。由两位职员引导我们到黄梨园参观。

黄梨园是一片广阔的绿色平原。只见采黄梨的工人在忙着收割。他们背着一个大篮子在园里工作。采割黄梨速度快，一分钟可采割两三粒。他们每天清晨7时就开始工作，每一小时稍为休息片刻，一直工作到午后才收工。他们背着的篮子可



黄梨园里熟练的工人忙着采集黄梨，他们将黄梨割下后就把它投入背后的篮子，百发百中





集烘烤与输送为一体的现代化饼干制作系统

容60公斤的黄梨，篮子装满了，还健步如飞，在烈日下工作，汗流浹背，好辛苦呀！一位引导员告诉我们：黄梨苗由栽下到成果需要22个月，只生产一次。黄梨收割后，随即把整棵黄梨树燃烧，过后清理园地，再栽种幼苗。花了一年多的时间，只能收成一次，可见经营黄梨业成本高，但每一公斤售给黄梨厂只有20仙。

马来西亚开始种植黄梨始于16、17世纪，当时黄梨从南美洲散播东方各地，马来亚气候高温多雨，土壤适合种植黄梨。马来亚的黄梨种植主要分布在笨珍、士姑来、士乃、古来。在1950年代，柔佛五大主要黄梨厂的自营园地：南益黄梨有限公司（笨珍北干那那村外8英哩）、马来亚黄梨联合有限公司（柔佛新邦令金）、泉成公司黄梨厂（大笨珍水池路）、汇兴黄梨有限公司（柔佛新邦令金）、南发合记黄梨有限公司（柔佛大笨珍水池路）。另有黄梨小型园分布在：笨珍路 27哩

至33哩，士姑来、士乃及古来。

黄梨的品种繁多，栽种于热带地方的黄梨有七十种之多，如模里斯种、砂朥越种、巴生种、皇后种、爪哇种、新加坡种、西班牙种等。

黄梨果肉黄色，酸甜味香，价格低廉，而营养成分丰富，有A, B, C, G四种维他命，尤以维他命C最丰富。主要用途为食用，生食、装罐（可以久藏）、果汁、果酱，可制蜜饯。副产品：制罐所剩余的残渣，可做成肥料，饲料。

#### 峇株炎洲树胶厂

新马的树胶栽种于1877年。至今已130年的历史，是我国主要的农作物。

最早的树胶苗是从锡兰运来，最早在新加坡植物园旧址试种，接着在吡叻州的江沙和檳城威斯利省的甲抛峇底种植。此后全马各地都种植。当时，柔佛州政府规定，凡欲在柔佛州种植黄梨、胡椒、甘蜜、椰子等农作物时，每一园址一定要种四百棵树胶树，因而，柔佛州树胶园址雄据全马各州，列为第一位。

新马华人先贤林文庆博士、陈齐贤、林义顺、陈连亩、陈嘉庚、张永福、侯西反等是树胶业的先驱。继后李光前、陈六使、余东璇、林连登、陈永、李俊承、吴福发、高德根、连裕祥等为树胶业的佼佼者。目前，南益集团的树胶厂公司在柔佛尚存三家厂，分别设在峇株、麻坡和拉美士。

我们一行人于11月28日前往访问峇株炎洲南益树胶厂。该厂设在居銮路，该公司经理叶康盛先生及财政赖先生亲自接待我们及提供一些珍贵的资料。

该厂目前工人有70-80名，每星期工作6天，每天生产80吨，产品远销外国及本地制造轮胎工厂。

由大小园址供应的树胶原料（胶丸）由机器操作，经过捣碎后清除杂质，压成片状，加温蒸熟，压成砖状，包装等步骤约5小时便可出货。

#### Summary

This is an account of the two research trips made by the author, Wu Wah, who is a researcher on Chinese clan societies in Singapore and Malaysia, and three staff from the National Library, Singapore, on 20 and 28 November 2007.

The objective of the trip is to gather relevant heritage materials and to gain some useful insights into the enterprises set up by the late Dr Lee Kong Chian in Johore for The Legacy exhibition. The four places they visited are Lee Biscuits, Lee Rubber factory, Lee Pineapple Co. and its plantation. They toured the factories and plantations. With the help and guidance from the generous staff there, they were able to have a deeper understanding of the various products and manufacturing processes, as well as the history behind each business set-up.

The exhibition entitled The Legacy will be held at the National Library on 18 July 2008.



位于巴督巴辖的南益树胶厂



有待处理的生胶块



自动化生胶清洗系统